

## Tillæg til Effektiviseringsstrategien

Med baggrund i den læring der er opstået i forbindelse med analysen af effektivisering via investeringer, foreslås det, at der formuleres et tillæg til kommunens effektiviseringsstrategi, der sætter rammen for, hvordan kommunen fremadrettet ønsker at arbejde med investeringer, som tilgang til at skabe nye effektiviseringer fremadrettet.

Investeringer har erfaringsmæssigt været et væsentligt element i de effektiviseringer, der allerede er skabt i Allerød Kommune, og det forventes at indtage en større og større rolle i arbejdet fremadrettet.

### *Definition*

”Effektivisering via investeringer” falder under betegnelsen effektiviseringer, og udgør således en delmængde heraf. Der er tale om en effektivisering via investering, når det er en forudsætning for at opnå effektiviseringsgevinsten, at der sker en investering. Investeringen vil typisk bestå af finansiering til årsværk, teknologi, bygningstilpasning, kompetenceudvikling ol. Typisk indebærer investeringen også, at opgaveløsningen ændres og udvikles. Gevinsterne er i udgangspunktet en økonomisk besparelse, men kan også bestå af en kvalitetsforbedring.

### *Anvendelse af effektiviseringer via investeringer*

Når en effektivisering afhænger af en investering, vil der typisk være en større usikkerhed forbundet med gevinstrealiseringen end ellers. Udgiften vil typisk være der med sikkerhed, mens det ofte er mere usikkert om gevinsten rent indfinder sig og hvornår den vil gøre det. I Allerød Kommune er der en eksperimenterende tilgang til effektiviseringer, som betyder, at der er villighed til at tænke nyt og anderledes – og dermed også acceptere de risici, der kan være forbundet hermed. Det kan fx være en manglende garanti for afkast ved en investering, da man bevæger sig ud på mere ukendt investeringsfarvand, hvad angår løsninger og tiltag.

I arbejdet med effektiviseringer via investeringer fokuseres der derfor på at skønne det afkast, som investeringen forventes at give over en årrække. Investeringsafkastet angiver således forventning til, hvor meget hver investeret krone giver igen som gevinst. Som udgangspunkt er der ikke nogen nedre grænse for afkast for investeringerne, men det er alligevel vigtigt at forholde sig til, hvilket potentielt afkast der forventes. Øget kvalitet for borgere anses i denne sammenhæng også som et afkast af investeringen.